

부산 디지털금융 육성방안

2024. 11. 29
한국금융공학회 특별심포지엄

디지털금융센터 대표 최공필



목차

1. 당면과제 파악
2. 토큰 활용 전략의 타당성
3. 토큰 경제의 전제조건
4. 부산 디지털 금융전략의 핵심사안
5. 결론과 시사점

1. 당면 과제파악

- ◆ 과연 디지털 금융이 미래 성장엔진을 확보하는데 중요한가?
- ◆ 한국은 부산이라는 배경을 레버리지로 활용하여 국가적 디지털 전환을 도모하는 가? vs. 부산 주도로 디지털 금융허브를 지향하는 가?
- ◆ 디지털 허브로 자리매김을 하려면 관련 역량에 대한 시장신뢰가 구축되어야 하는데 부산의 금융역량은 민간시장기반의 잣대로는 미흡?
- ◆ 블록체인 특구와 규제샌드박스 전략은 점차 레거시 체제의 outpost로서 간주되면서 주류 의견수렴의 장으로서 추진력을 상실?
- ◆ 디지털 인프라 투자 미비, 법과 규제체계 정비지연, 지배구조상의 혼선으로 대내외적 혼란을 가중시킬 우려?

해법과 현실제약: 특구전략과 토큰기반 경제활성화

1. 토큰화에 대한 부정적 인식으로 다양한 실험이 지속적으로 추진되기 어려움
2. 포괄적인 스타트업 지원에도 불구하고 법과 규제의 틀이 진화되지 못하면서 지속가능성 차원에서의 투자는 기대하기 어려움
3. 향후 먹거리나 성장동인을 확보하려면 과거와는 달리 요소투입적 전략에서 벗어나 주변의 경쟁요소가 최대한 자연스럽게 결합될 수 있는 생태계 여건을 제공하는 것임
4. 과거의 성공적 성장 패러다임의 제약(?)으로 기업가적 시각을 펼치기 어려워 차세대 성장기반형성이 지연되고 있음

2. 토큰활용 전략의 타당성: 패러다임 전환과 난제 해결

1. 새로운 영역에서 도입되는 토큰활용으로 여러 분야의 난제해결
2. 법과 규제체계의 미래지향적 정비
3. 차세대 성장 패러다임의 구축: 디지털 인프라 투자
4. 분산환경에서 새로운 신뢰구축 방식의 도입과 활용

■ 토큰경제는 기존 패러다임의 제약을 극복

- 토큰 기반 경제는 기존의 한계인 포용성 제약을 극복할 수 있는 대안
- 다수가 참여하는 분산환경은 Walled Garden방식의 정부주도 패러다임을 넘어선 가치창출을 가능케 하는 여건을 제공하므로 일정 원칙이 준수되는 개방형 생태계 구축이 관건(배제원칙과 안정성에 대한 새로운 대안)
- 문제는 본질적으로 다르게 작동하는 패러다임을 기존의 틀과 병행해가는 과정에서 마찰요인을 줄이고 보다 나은 상태로 이끌어가는 과제임
- 규제는 다수의 공감대위에서 작동해야 하므로 기존 규제나 가이드라인을 보다 큰 틀에서 보완하면서 포용적 접근가능성을 제고
- 토큰이 생성되고 퇴장되는 일련의 과정이 법적 테두리 안에서 가능하도록 새로운 법과 규제가이드라인을 최대한 글로벌 추세에 맞게 수정보완해야 함.
- 이러한 시도는 기존 칸막이식 경제의 한계를 극복하고 다수의 참여를 통해 입체적 연관의 기반위에서 새로운 가치를 창출할 수 있게 함

디지털 토큰 활용의 사례와 기대효과

기대효과	기능	방식
투명성과 보안성 제고	블록체인 기술을 활용하여 투명성과 보안을 극대화	거래의 투명성 확보 보안 강화 신뢰성 증대
효율적인 국경간 거래효율화	블록체인을 통해 국경간 거래를 효율적으로 처리	중개인 제거 비용 절감 신속한 거래 처리
탈중앙화 금융(Decentralized Finance (DeFi))	분산 금융을 통해 누구나 금융 서비스에 접근허용	금융 접근성 향상 다양한 금융 서비스 제공 글로벌 금융 참여
토큰화된 부동산(Tokenized Real Estate)	부동산 자산을 토큰화하여 소액 투자자를 위한 기회를 창출	부동산 자산의 분할 투자 유동성 제공 투자 기회 확대
게임과 수집분야 (Gaming and Digital Collectibles)	게임 및 디지털 수집품 시장에서 블록체인과 토큰을 활용	디지털 소유권 보장 수집품 거래 게임 내 자산 거래
크라우드 펀딩과 공동체 프로젝트 (Crowdfunding and Community Projects)	크라우드펀딩과 커뮤니티 프로젝트를 지원	투명한 자금 조달 커뮤니티 참여 유도 신뢰 기반의 프로젝트 운영
헬스케어와 개인데이터관리 (Healthcare and Personal Data Control)	블록체인을 통해 개인 의료 데이터의 보안과 관리	의료 데이터의 보안 강화 개인 데이터 관리 의료 서비스 혁신
재생가능에너지 크레딧 (Renewable Energy Credits)	재생 에너지 크레딧을 블록체인 상에서 관리	투명한 거래 신뢰성 보장 환경 보호 기여

다양한 토큰을 활용한 사회구성원들의 경제참여 확대

- 법과 규제차원의 준비에 상당 시간 소요(기관참여 확대이전에 시장인프라와 가이드라인 준비)
- 미래 생태계 조성차원에서 강력한 시장규율과 투자자 보호 원칙을 모든 금융서비스 제공시 준수의무 부과(스마트 계약과 법규준수 AI engine)
- 법정화폐의 영역과 충돌을 야기하지 않는 분야에서의 토큰 역할 인정(증권성 기준의 적용시 신중; 연결부분에 대한 법규준수의무 부과)
- 지불이나 결제분야의 효율성 제고수단으로서 utility token
- Utility token의 투자대상으로서의 증권법 적용에 대한 처리(HTLC)
- 사회적 효용증대의 수단으로서 시장신뢰 구축

토큰플랫폼이 제공하는 디지털 금융은 잠겨있는 유동성을 활성화: 디지털 경제의 효율적 자원 배분

- 레거시 체제의 토큰화 수용정도는 극히 제한적-bearer instrument는 계정과 계정관리주체에 대한 의존도를 낮추게 됨.
- 일반투자자들의 경우 제한적 투자기회로 점차 주변영역의 위험한 투자로 내몰리는 경향
- 개별적 특징이 존재하는 가운데 환경변화에 부합하는 선택은?
- 다수를 위한 많은 기회가 현실화되려면 상당한 준비가 필요
- 투자의 가치가 충분함. 단, 준비없는 드라이브는 파국으로 갈 위험

디지털 토큰은 경제전반의 디지털 전환에 유용한 수단

1) Public Blockchain의 탈중앙화 성격과 보안을 지켜내는 데 중요

- 디지털 토큰은 블록체인네트워크 참여를 위한 인센티브로 필수적
- 검증이나 예치, 보안이나 지배구조상의 결정에 대한 리워드 성격
- 광범위한 참여를 가능케 한다는 점에서 생태계 구축에 결정적으로 중요

2) Incentive Alignment:

- CBDC는 법정화폐로서 디지털 토큰은 블록체인 생태계내의 특정 행위에 대한 인센티브로 보완적 역할.
- 일반적 용도의 CBDC와는 달리 디지털 토큰은 특정 케이스나 플랫폼내의 추가기능과 별도의 인센티브제공
- CBDC는 적절한 수준의 통제와 보안의 틀을 제공하고, 디지털 토큰은 그 안에서 광범위한 참여와 공동체의식을 함양시켜 상호보완적 역할을 통해 포용적이면서 활력있는 생태계구축

화폐영역에 대한 도전 이전의 토큰화 효과

1. 금융 접근성 향상

- 중소기업과 개인의 금융 접근성을 높여 경제적 기회를 확대

2. 규제 혁신

- 새로운 규제 체계를 도입하여 디지털 금융 혁신을 촉진

3. 투자자 보호

- 블록체인 기술을 통해 거래의 투명성과 신뢰성을 확보하여 투자자를 과거와 다른 방식으로 보호: 단, 블록체인상에서의 장점과 단점을 기존의 법체계에서 해석하는 것은 무리임.

토큰은 구조적 양극화 완화의 수단

- (라이더 업계의 사례) 즉시지불결제 시스템을 통해 서민경제의 유동성을 높이고 서민경제활동을 촉진
- (온투법의 개정) 투자자들은 라이더 업무 관련 토큰에 투자하여 새로운 자산 클래스에 접근가능

블록체인과 디지털 토큰 활용 디지털 금융의 사례연구(요약)

	문제점	
낙후지역 지원	데이터기반 분석과 연관된 신용공여 부재로 배분상의 비효율성 증대	중복지원 및 편중현상을 완화할 수 있는 신용배분 가능. 포괄적 위험파악으로 제도권 참여가능
일반적 어음 할인	단기채권의 지난한 진위여부 확인 및 사기 위험	소유권에 대한 조작변경 불가 및 사후적 확인가능한 블록체인상 거래 규제가이드라인 부합
공급망 효율화(인보이스 할인)	진위확인, 거둬진 조율로 지연 과 에러속출	블록체인상의 기록을 통해 인보이스 유통시장에서의 신속한 확인 및 거래 진위 검증, 유동성 제고 및 비용 절감효과
토큰 활용으로 기존의 금융사각지대 해소	불투명한 거래와 이중거래 효율성 저하	투명하고 확실한 탄소배출권 기록으로 거래시장의 신뢰 제고 및 참여 인센티브 제공
온투법을 "온-오프체인 투자법" 으로 확대 개정	P2P 참여기회가 제한적	토큰을 활용한 온체인 시장참여자 신규 허용

3. 토큰경제의 전제조건: 이중구조하의 토큰기반 신뢰구축

- 특구 전략과 규제샌드박스를 통해 기존 체제와의 시장마찰요인을 최소화하면서 새로운 방식기반 사업가능성을 검증: 새로운 성공사례로 구축되는 시장기반 신뢰토대
- 분산환경의 경제활동을 지지하는 차세대 법과 규제의 틀 (포괄적 차원의 규제 샌드박스)
- 데이터 재원의 공정하고 안전한 활용을 위한 제반 인프라

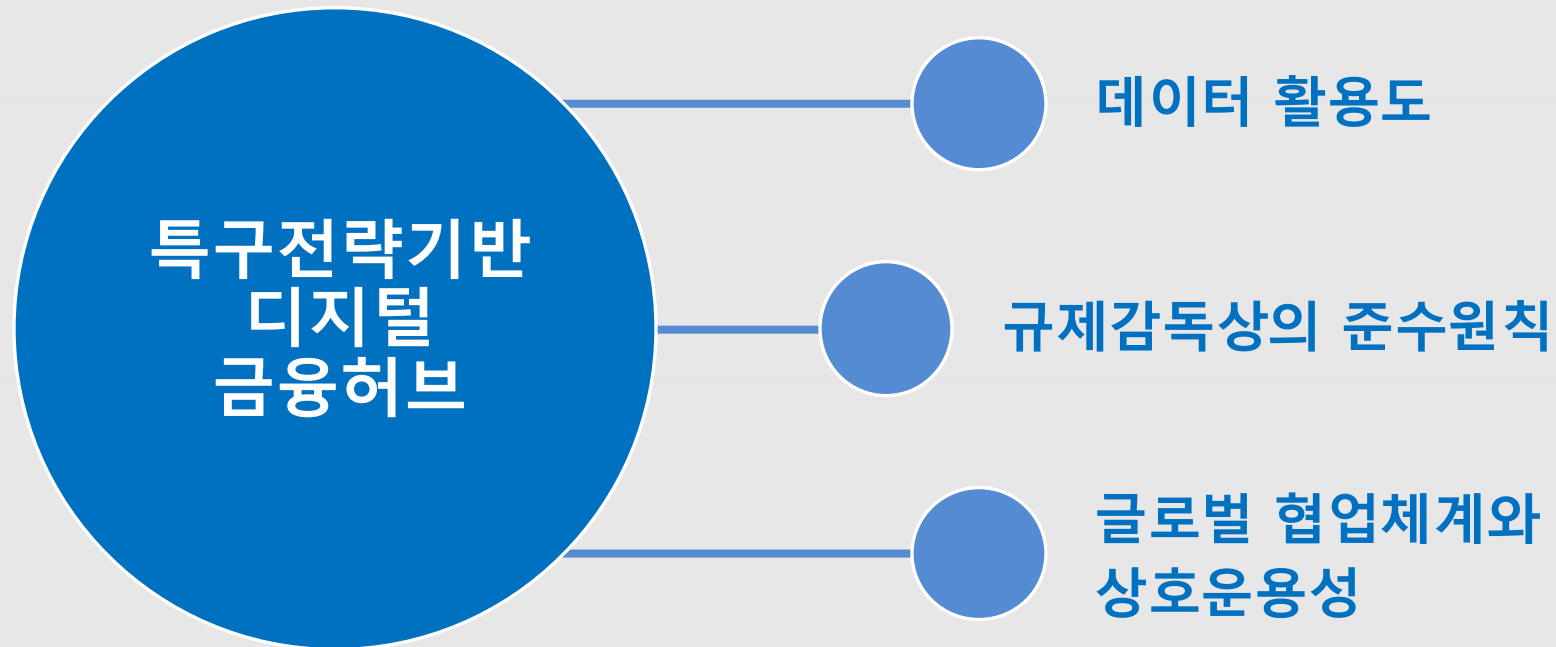
디지털 금융육성의 최우선 과제: 시장마찰 요인 관리 특구사업으로서 시장신뢰 구축을 위한 성공케이스 발굴

- 현 레거시 체제의 기반 위에서 전혀 다른 방식의 전면적 신뢰제고는 불가능
- 기능준거 vs. 위험준거에 의한 디지털 자산의 분류와 규제차원의 차별화된 대응
- 규제특구와 샌드박스 적용은 최소한의 실험여건제공: 범국가적 토큰경제의 발전을 위해 부산의 규제샌드 박스내의 전향적 해석과 제한적 신축성 부여할 필요





토큰기반 디지털 금융이 뿌리를 내리려면? (오픈리더쉽과 특화된 규제환경)



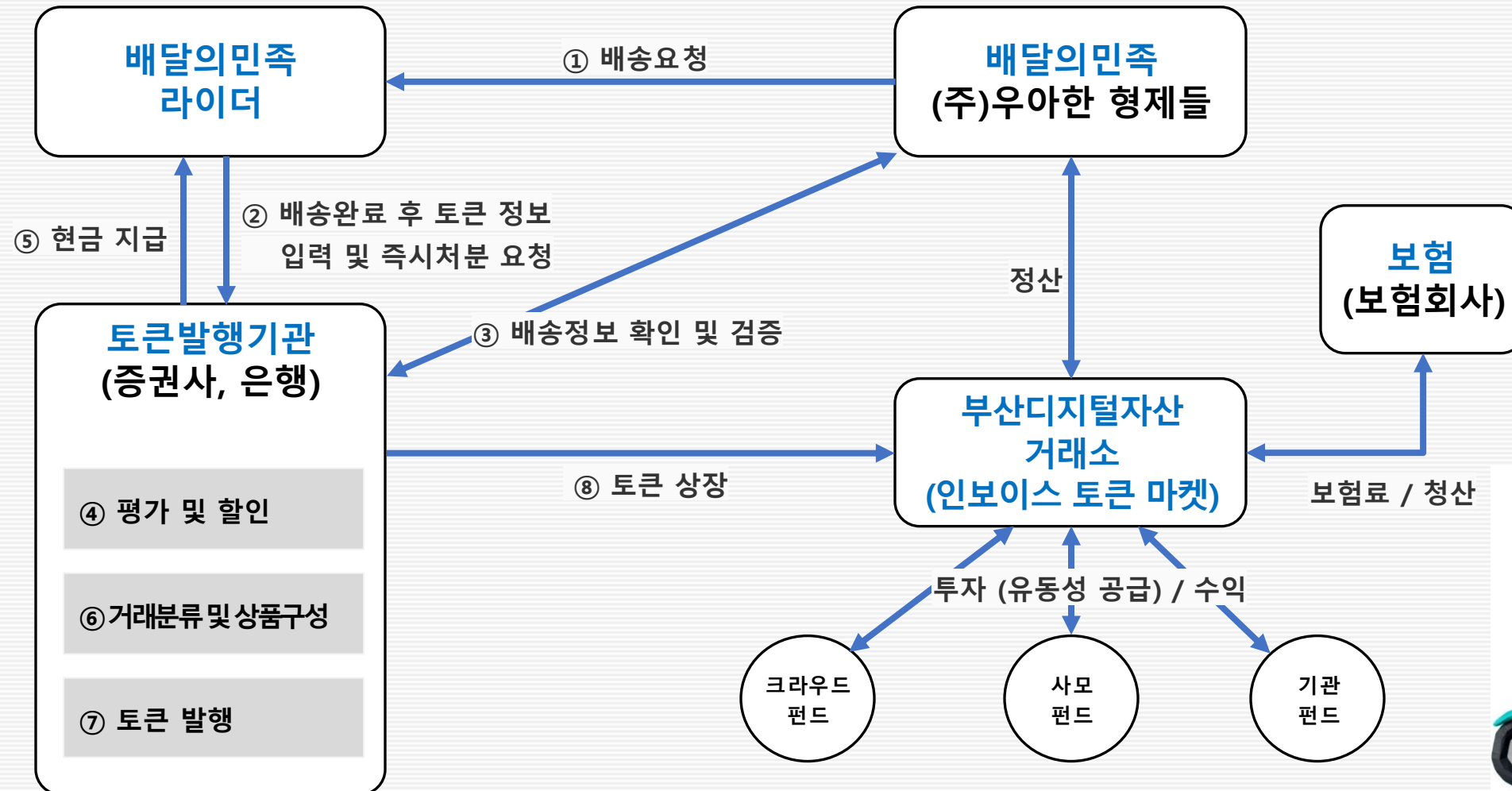
1) 금융영역 확장에 필요한 데이터 인프라 구축

- 온체인상에서의 디지털 금융 작동을 위해서는 실제 데이터를 블록체인네트워크에 전달하는 Oracle 서비스가 중요함.
- 그러나 DeFi작동의 투명성과 효율성을 지켜내기 위한 자산가격의 평가(asset valuation)나 신용평가(risk assessment)에 있어 어려움 상존
- 다양한 블록체인에 데이터를 제공하는 능력과 신용 및 위험분석 서비스를 추가할 경우 보다 탈중앙화된 여건하에서 자금흐름이 원활해질 수 있는 효과 DeFi Risk Oracle. 실제 거래되는 데이터를 블록체인네트워크에 공급하는 Oracles은 생태계 차원에서 결정적으로 중요함.
- 멀티체인 오라클 네트워크의 운영자는 다양한 온체인 작업에 필수적인 데이터를 공급
- 과거의 이력을 분석하여 블록체인 지갑주소의 신용도를 평가하는 서비스도 중요함.
- 향후 보다 다양한 서비스를 통합하여 차입조건과 신용평가에 대한 중요한 판단이 가능함.
- 신뢰할만한 데이터제공: DeFi대출플랫폼에게 필수적인 데이터 공급 자산의 정확한 가격산정은 LTV계산에 결정적으로 중요
- 지갑단위의 신용데이터: 개별 블록체인 지갑주소의 신용이력의 분석으로 위험평가역량을 강화

데이터 역량구축 전략

항목별 준비	구체적 이행사항	추가 고려사항
1. 목표와 필요요건의 정의	사업목표설정, 데이터 타입과 필요규모, 데이터 활용 관련 윤리적 원칙에 대한 고려	효율적인 데이터 수집과 프라이버시 관련 규제충족요건 준수
2. 데이터의 수집	내부적으로 데이터수집. 외부소스와 third-party provider를 활용한 데이터 수집, web scraping과 협업체계 활용, 가공의 데이터 생성 및 활용	데이터의 질과 타당성 검토, 다양한 출처에 대한 모색
3. 데이터 보관과 인프라 구축	규모, 확장성(scalability), 데이터 구조를 고려한 보관방식의 모색(cloud vs. on-premise) 빅데이터 체제의 활용여부 (Hadoop, Spark).	성장과 신축성을 고려한 계획,클라우드 서비스의 경우 인프라 구축상의 단순화 가능
4. 데이터 Processing & Cleaning	ETL tools의 비교((ETL과 ELT 비교), 데이터 생략, 불일치, 아웃라이어 이슈 해결을 통해 데이터이 질적 수준 유지	데이터 클리닝은 정확한 AI 모형을 위해 필수적
5. 데이터 Labeling & Annotation	지도형 기계학습을 위한 데이터 레이블링 (분류, 객체인식 등)	모형의 성과는 정확한 레이블링에 의존
6. 데이터 Governance & Security	데이터연계, 접근성 관리, 암호화 활용 및 규제준수.	데이터보호와 사용자 프라이버시를 보장. AI 시스템에 대한 신뢰성 유지
7. 관리 및 유지	AI모형과 사용자들로부터의 피드백을 수시로 이행하여 데이터의 질적 수준 유지와 모형의 재훈련 수시 실시	데이터 추가와 상황변화를 고려한 지속적 모형 개선작업

(사례 1) 배달 서비스 부문 토큰 생태계 개요



https://datarade.ai/data-products/grabfood-grabexpress-restaurant-food-delivery-transaction-measu

ChatGPTGrab Reports Fourth Quarter and Full Year 2022 Results - My Personal Tasks to Do - ConfluenceGrabFood, GrabExpress Restaurant & Food Delivery Transaction Data | E-Receipt Data | South E...

Explore CategoriesBrowse Use CasesPost your data requestTalk to a data expertList your data

Datarade

ProductsSearch for data

YC YoonilMy account

/ Transaction Data / Consumer Transaction Data / Restaurant & Food Delivery Transaction Data / GrabFood, GrabExpress Restaurant & Food Delivery Transaction Data |...



GrabFood, GrabExpress Restaurant & Food Delivery Transaction Data | E-Receipt Data | South East Asia | Granular & Aggregate Data avail.

Measurable AI · No reviews yet · Verified Data Provider

Data Samples

#	senderEmail	subject	accountEmailId	receivedDate	dataType	receiptId
1	[redacted]	Your Grab E-Receipt	2577125024	1682898707	GrabReceiptType	79cf97f85fc1f539c611594f877b5ea7120caebe51d28c31807fdf6090
2	[redacted]	Your Grab E-Receipt	644952794	1682898904	GrabReceiptType	1bc6d38406332a6a1b966756154bfb246f4c683dcfcb2911f201fdbfb
3	[redacted]	Your Grab E-Receipt	305950516	1682898982	GrabReceiptType	e053405010c284290427336755e70a0addb26acf26536ee8a08cdfc
4	[redacted]	Your Grab E-Receipt	3876045068	1682899531	GrabReceiptType	f9b25fe0f9b4fda2321fe9746c662d1ad5236bdd87add595cf668fd90
5	[redacted]	Your Grab E-Receipt	772278218	1682899707	GrabReceiptType	93568bca739388c1df8f8d2627fb37c1ae93bbe579b3c39b18196aa1
6	[redacted]	Your Grab E-Receipt	2577125024	1682902081	GrabReceiptType	a8ef4af83c6f28db567cd70b4d6fff28aa1d22e3261cb8524f3f7238bt
7	[redacted]	Your Grab E-Receipt	427392944	1682902838	GrabReceiptType	33c151ea13b25a73b7b62548a5dc10d99ff2b7a96bc61cf12cd32804!
8	[redacted]	Your Grab E-Receipt	831262755	1682903006	GrabReceiptType	c264eb70fb1da4c686a85db8c8011f53917291da5c1f5739bf420f89a
9	[redacted]	Your Grab E-Receipt	4129248731	1682903661	GrabReceiptType	c301b4cde5961c110deef453f17df112c7d4f856f9828982b9717de4a4
10	[redacted]	Your Grab E-Receipt	3040611010	1682905086	GrabReceiptType	9a8ebc8bdb619b281ef7c50ee9446277ae19d12e681a5845629b01bf

Grab Thailand granular sample.csv

Does this product fit your data needs?

Get in touch with Measurable AI

Contact Provider

20



데이터서비스를 이용한 Grab 거래데이터 확보 사례

View	125% Zoom	Add Category	Pivot Table	Insert	Table	Chart	Text	Shape	Media	Comment	Share	Format	Organize
Sheet 1												Sheet	
Table data was imported and can be adjusted. >													
senderEmail	subject	accountEmailId	receivedDate	dataType	totalPrice	totalPriceUSD	totalCharged	totalChargedUSD	currency	rawPayme			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	762357076	1711929745	GrabReceiptType	43000	1.733	37000	1.491	VND	atm			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	1185866689	1711929929	GrabReceiptType	21000	0.846	21000	0.846	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	2772096158	1711930824	GrabReceiptType	149353	6.02	89353	3.601	VND	atm ****			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3045001319	1711931302	GrabReceiptType	146000	5.885	146000	5.885	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	2686948302	1711931413	GrabReceiptType	18000	0.725	18000	0.725	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3134733460	1711931681	GrabReceiptType	80200	3.232	80200	3.232	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab ride e-receipt Business trip? Access Business profile for easy claiming	3625478503	1711932531	GrabReceiptType	110000	4.434	99000	3.99	VND	visa			
no-reply@grab.com	Your Grab ride e-receipt Business trip? Access Business profile for easy claiming	1533081518	1711932685	GrabReceiptType	231000	9.311	231000	9.311	VND	现金			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3254603139	1711933461	GrabReceiptType	55000	2.217	55000	2.217	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	559817026	1711933580	GrabReceiptType	27000	1.088	27000	1.088	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3269238612	1711933885	GrabReceiptType	55000	2.217	55000	2.217	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3400934867	1711934418	GrabReceiptType	24000	0.967	21000	0.846	VND	visa			
no-reply@grab.com	Hoá đơn GrabExpress của bạn	3904119882	1711934530	GrabReceiptType	25000	1.008	25000	1.008	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	2524500497	1711934937	GrabReceiptType	69000	2.781	69000	2.781	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	2022039834	1711935393	GrabReceiptType	54000	2.176	54000	2.176	VND	cash			
no-reply@grab.com	Hoá đơn GrabExpress của bạn	2447996554	1711935452	GrabReceiptType	33000	1.33	33000	1.33	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3107660932	1711935597	GrabReceiptType	129000	5.199	92000	3.708	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	1389010853	1711935849	GrabReceiptType	207000	8.343	120000	4.837	VND	job ****			
no-reply@grab.com	Your Grab ride e-receipt Business trip? Access Business profile for easy claiming	3775347019	1711936036	GrabReceiptType	74000	2.983	66000	2.66	VND	visa			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	1058449631	1711936115	GrabReceiptType	121000	4.877	97000	3.91	VND	atm			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	1448903378	1711936149	GrabReceiptType	46000	1.854	40000	1.612	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	927160087	1711936702	GrabReceiptType	37000	1.491	32000	1.29	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3618391997	1711937122	GrabReceiptType	126000	5.078	78000	3.144	VND	zalopay			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3167818084	1711937212	GrabReceiptType	34000	1.37	34000	1.37	VND	atm			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	4027682644	1711937439	GrabReceiptType	47000	1.894	47000	1.894	VND	momo			
no-reply@grab.com	Your Grab ride e-receipt Business trip? Access Business profile for easy claiming	570560058	1711937490	GrabReceiptType	128000	5.159	109000	4.393	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3147883176	1711937616	GrabReceiptType	27000	1.088	25000	1.008	VND	atm			
no-reply@grab.com	Hoá đơn GrabExpress của bạn	2074447199	1711937868	GrabReceiptType	62000	2.499	56000	2.257	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	1702455944	1711937941	GrabReceiptType	133000	5.361	93000	3.748	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3940430320	1711937980	GrabReceiptType	31000	1.249	24000	0.967	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	3254603139	1711938015	GrabReceiptType	77000	3.104	77000	3.104	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	711476468	1711938060	GrabReceiptType	79000	3.184	79000	3.184	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	615860491	1711938335	GrabReceiptType	26000	1.048	26000	1.048	VND	tiền mặt			
no-reply@grab.com	Hoá đơn GrabExpress của bạn	727931561	1711938410	GrabReceiptType	70000	2.821	70000	2.821	VND	cash			
no-reply@grab.com	Your Grab E-Receipt	1634919800	1711938415	GrabReceiptType	116000	4.675	116000	4.675	VND	tiền mặt			



플랫폼 접근을 통한 Coupang 거래데이터 확보 사례

Table data was imported and can be adjusted. >							
senderEmail	mailSource	subject	accountEmailId	receivedDate	dataType	receiptId	u
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 김*식님 주문하신 내역을 확인해주세요.	3059514235	1712535278	CoupangReceiptType	6d670f68c271a7a35cbf0ea97393424977522924516651abc6c9fa7f608f7cce	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 박*성님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2045530434	1712537416	CoupangReceiptType	d8fe27b7953cbdea377c1d430cd2f98c8531f1b4b18feed5f13e8447e1fe95143	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 고*현님 주문하신 내역을 확인해주세요.	3720341943	1712537476	CoupangReceiptType	3c7ddea67251110c5ff95a185b79db9694ce1cf25edf07cdaa504d555795954	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 송*종님 주문하신 내역을 확인해주세요.	4087163835	1712539958	CoupangReceiptType	14f2410dfcf2724aeba3b076256936cbd3afe77733483dfda8e55288c21fdbb2	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] S*UN PHANIT님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1354242172	1712541009	CoupangReceiptType	61de3b5c3ff2debae0e4aa815f07f276c569a7063b58ecbee26808614a6c59d5	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 정*화님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1939719052	1712541969	CoupangReceiptType	736c69bf6b58b303c8c5027592fadcb5496ff348a9d95eda36d1bd27e799b639	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 정*훈님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2229490671	1712542858	CoupangReceiptType	31411c72d571c3d32a933d339d37b99af7989018144023ab8d05c96787ad0701	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 유*석님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2929512300	1712542869	CoupangReceiptType	8dd1b411131f365b9c16d410f346f14e21666701358483c333debd53a0aef823	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 정*화님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1939719052	1712544255	CoupangReceiptType	007f026212bfd4000e0d1b02c9ce69eaa17c27d03140ef604a24791e3e5db398	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 장*원님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1457037644	1712545784	CoupangReceiptType	ffbcd27625d334fbacfc5d726ddd2960767d34d9b92e5e88250a5fe42c60dbdb	1
noreply@e.coupang.com	rewardme	[쿠팡] R*MADHONI DIMAS ALFIAN님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1678146342	1712546265	CoupangReceiptType	e9aafca044ca825ce0ef20076b37a895c007e3c4a07b2a06813233f64eb5d5f	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] S*ntiago lyndellen님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2910941632	1712547850	CoupangReceiptType	80abb1c35f256e751cd3ff72344ebaf0e8ebfaf415dbe5649d53c172143b2bae	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] T*NNAKORN CHANTIGO님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1847450698	1712548809	CoupangReceiptType	0034d83aa8f10849602e0936753cf802e33d4872b173377bbb9b042332550b1a	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] s*rahman님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2688582438	1712548936	CoupangReceiptType	f85eca1377b726837c60297aa03f93de284a03d132606978af75e6f6ca255333	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 김*주님 주문하신 내역을 확인해주세요.	562139469	1712549549	CoupangReceiptType	e501c5b44aae5023cd36de715c52ac1f72a34a94450799c34786312a12e99f9d	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 박*호님 주문하신 내역을 확인해주세요.	3143984678	1712551137	CoupangReceiptType	a46f79fe2597daa39aee8805d84219ea144c4759793442a5b3a1eb5850a4c870	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] N*UYEN THI HUYNH NHU님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2194144459	1712551629	CoupangReceiptType	50c29b5cc745e122d58daff603872b02aab24431d7ce707c416848ece0c45180	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 손*호님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1796973162	1712554103	CoupangReceiptType	9bf1b3376568e05a6af5959a7b388d111fb507d8c39aebdb4ff33137fc21d95c	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 손*호님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1796973162	1712554689	CoupangReceiptType	1e7a17053aebba5664a8e94efed0cb1bbfb30275de74d54939f4b8ff69b21893	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] H*SFANIZAM BIN HASHIM님 주문하신 내역을 확인해주세요.	4060071155	1712554777	CoupangReceiptType	a82d58537790af40be9425f797b15934eb9babde64ac1b003f4b044a3ad88365	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 김*찬님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1210962542	1712556916	CoupangReceiptType	2470eeea8f553e68d25142476607adec850dcf0bdfb910ec12f4a8ee6b2c8c0	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 김*택님 주문하신 내역을 확인해주세요.	508033164	1712558409	CoupangReceiptType	0a8921a3c825a4e0e82b7a356fa93a75875b1daee4c74946325219b0aebd57e4	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 김*택님 주문하신 내역을 확인해주세요.	508033164	1712559023	CoupangReceiptType	f8b014e5856c2dc17fed550f0deb73b04d3f14f90bd5e9666a693a11913b9b45	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] A*님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2228290552	1712560143	CoupangReceiptType	35d12856980ead7fa3e920945eaf9e7a6536ae24df87920520f2be5a8e7eb03c	1
noreply@e.coupang.com	rewardme	[쿠팡] 신*민님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1336378865	1712560484	CoupangReceiptType	2e56b319cb10e8c6b0fade008bf85f4596b260199e473f141c0c9e93221d5755	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 손*호님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1796973162	1712562916	CoupangReceiptType	54469d6a22c116422970d2285dfc38742322caa1d354fc6714e5b6631b3a89a5	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] J*tmiko님 주문하신 내역을 확인해주세요.	515749105	1712564938	CoupangReceiptType	da9838d11cc268761f7e0fbc958882be2028de48f1e6622fd7ad228d7c8c463a	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 유*은님 주문하신 내역을 확인해주세요.	3938415935	1712566329	CoupangReceiptType	337f03fd9c9f51f68bbe2ce18980f901ca26dc215a448b565b570a6c22b1f50e	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 손*호님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1796973162	1712567603	CoupangReceiptType	003cb068be9c910063c21c07a6722f5307ee38bc121e7b9b2e13b02e0431f748	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 오*연님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2459910373	1712567662	CoupangReceiptType	167eb13aca553db0dff4d99c9bb988cb61b42dbd5c8ee315eb4b1a6c39fe7453	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 이*권님 주문하신 내역을 확인해주세요.	893877277	1712567698	CoupangReceiptType	bb705a09fb86bd71569b727f5b2fdab55baccaca7f5bc152377a2e282dc47e3f5	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 윤*재님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1530210125	1712568104	CoupangReceiptType	84a2753a8858dac54096161a0cc396bdca8cfd42b2c2de2c46f55a714c7f9e16	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] S*UN PHANIT님 주문하신 내역을 확인해주세요.	1354242172	1712568279	CoupangReceiptType	2aaa48bd4699b06f4ede706adf5b121d753f4d61af25e982153cbe8b7f63c543	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 김*영님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2175329088	1712568995	CoupangReceiptType	2748fd6b8e33a6069f248587359a469581a421b2bf84707057cd52e6d14b45e8	1
noreply@e.coupang.com		[쿠팡] 류*완님 주문하신 내역을 확인해주세요.	2407426839	1712569964	CoupangReceiptType	d38516ac57dd14343964336826997163634be4dbc6b2fbd7fa825a9f3cd3b885	1

(사례 2) 토큰기반 대출제도의 개선(온투법의 실질적 개편)

- 현재 “온라인투자연계금융업”은 환경변화에 비해 과도할 정도의 규제와 가이드라인이 적용되어 참여가 제한되고 금융혜택도 다수에게 귀속되지 못하는 실정
- 담보풀(collateral pool)의 제한적 운영은 중간금리영역 접근상의 제약으로 다양한 대출상품을 기획에 장애
- 최대한 다변화된 포트폴리오(온체인 디지털 자산포함)를 구성하면서 참여자들의 유인부합적 행위를 유도

P2P시장의 발전을 위해서 온체인상의 거래를 포함한 플랫폼 구축의 가능성을 타진하고 경제활동기반 토큰의 도입과 활용을 통해 새로운 시장과 생태계를 육성하려는 전략임.

온투법은 디지털 온라인 시장을 내포할 수 있어야 비로서 기대할만한 확장성 허용

현재 온라인 투자연계금융업의 혁신성 입증에 우선시되어야 기관연계투자 허용

- 이러한 점점의 완화가 허용될 수 있는 여건은 샌드박스 특구에서 가능
- 대안신용평가모형으로서 평판토큰 및 분할토큰을 활용한 중금리 대출중개의 활성화 방안도 적용가능

***토큰의 적극적 활용은 기존 지불결제중심의 화폐기능에서 진일보한 기능으로서 디지털 생태계를 성장시키는 데 중요한 역할수행**
24년 1월 발표한 온투법 규제개선 방안에서는 개인 투자자 연계투자한도확대, 결제원 이용수수료 인하, 외부플랫폼 광고허용등의 조치 포함. 연계투자상품이 비교추천서비스 허용, 예약거래 허용, 저축은행 등 기관투자 허용

- 자산담보대출의 경우 신속대출이 가능하도록 공시기간합리화, 차입자로부터 주선업무 수수료 수취할 수 있는 제도 개선 포함
- 시장형성을 촉진하여 보다 많은 투자자와 중계자, 이용자들을 끌어 들일 수 있는 새로운 장을 모색할 필요
- ***Inclusive collateral framework to introduce mid-range interest rate services for SMEs.**

온라인투자연계금융업의 획기적 성장을 도모하기 위한 블록체인 특구활용전략(온라인 투자연계금융업법 제 35조 금융기관등의 연계 투자에 관한 특례조항)

- 온투업권, 금융기관 차입자 모두에게 이익이 될 수 있는 방향으로 저축은행등 금융기관의 규제부담을 혁신금융서비스 지정을 통해 해소
- 새로운 자금조달이 가능하고 기존 금융기관들은 안정적인 영업기반 확충 및 위험관리가 가능해지면 차입자도 접근도 및 중위 금리혜택도 기대 가능

중금리 결정 메카니즘에 관한 심층분석자료 (대환대출프로그램에 비해 효율적이며 시장규율에 부합함)

- 많은 시장참여자들의 참여를 유도함으로써 유동성과 수익성을 동시 제고할 수 있는 효과
- 이는 P2P금융의 블록체인 특구의 혁신 금융서비스 지정을 통해 가능함
- 이를 통해 토큰화가 본격화될 수 있으므로 참여기관도 늘어나고 관련 투자시장의 확대에 보다 큰 혜택이 모두에게 돌아갈 수 있음.

데이터 프라이버시 및 보호

- 법적 기준 이해: 대한민국의 개인정보 보호법 및 관련 법률(예: 정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률)을 이해하고 준수. 글로벌 거래의 경우엔 보다 포괄적 법과 규제준수의무.
- 필요 최소한의 정보 수집: 실제 필요한 정보만을 수집하며, 불필요한 개인정보는 수집하지 않도록 함.
- 익명화 및 가명 처리: 거래 데이터에서 개인을 식별할 수 있는 모든 정보를 제거하거나 변형하여 익명화를 진행.
- 암호화: 데이터 전송 및 저장 시 SSL/TLS와 같은 강력한 암호화 프로토콜을 사용하여 데이터 보호를 강화.
- 접근 제한: 데이터 접근은 엄격하게 관리하고, 관련 로그를 기록하여 감사 및 모니터링을 수행.

디지털 금융의 데이터 프라이버시와 보안

전략	실행방안
Privacy-Enhancing Technologies (PETs)	영지식증명과 같은 기술을 활용하거나 암호화된 데이터를 풀지 않으면서 연산이 가능한 차세대 암호화 기술인 동형암호 적용(homomorphic encryption)
Data Minimization	처리에 필수적인 데이터만을 수집저장. 필요없는 데이터 수집금지. 수집단계에서 과도한 노출을 피하기 위한 필터링 적용
Secure Data Architectures	단일 장애지점(single points of failure)극복에 필수적인 탈중앙화를 위한 블록체인 네트워크 활용. 보안검증강화를 통해 시스템의 강건성 유지.
Access Controls and Auditing	사용자 인증과 허가프로토콜 강화를 위해 역할준거 접근관리 허용. 정기적인 감사와 모니터링을 통해 비허가 접근을 차단하고 접근정책준수여부 모니터링
Regulatory Compliance	GDPR and CCPA(California Consumer Privacy Act) 적용검토. 사용자 동의여부 및 데이터 이동 관련 관리강화. 법과 규제변화에 대한 훈련과 적응

데이터 분석 및 토큰화 전략

- 카테고리화 기준 설정

- 지역 기반: 동일 도시 또는 지역 내의 거래를 하나의 토큰으로 묶어 지역적 특성을 반영
- 시간대 및 계절 기반: 시간대별, 계절별 수요 변화를 고려한 토큰화로 시장의 동향을 반영
- 거래 타입 기반: 음식 종류나 주문 금액대별로 토큰을 구분하여 다양한 투자 옵션을 제공

- 토큰 생성

- 각 카테고리별로 통계적 동질성을 확인한 후, 표준화된 가치를 가지는 토큰을 생성
- 토큰은 블록체인 기술을 이용하여 발행 및 관리되며, 투명성과 보안을 보장

- 토큰 거래 플랫폼 개발

- 토큰을 실시간으로 거래할 수 있는 전용 플랫폼을 개발하여 라이더 및 투자자에게 접근성을 제공
- 플랫폼은 사용자 친화적 인터페이스를 제공하고, 실시간 시장 데이터 및 토큰 가치 분석을 제공

2) 토큰관련 지배구조와 시장의 선택

자체발행

비현실적 (DTT)

유동성 확보
어려움

은행

현실적 선택
(인보이스트oken)

과도한 할인율

비은행

규제상의 불확실성
(애매한 활용도)

규제대상의 참여가
전제되어야 함.

거래, 수탁, 에스크로, 결제 및 RegTech 시장 인프라 투자

- 분권형 지배구조는 전통적 거래소가 진화한 형태로서 암호화폐만 거래되는 DEX(Decentralized Exchanges)와 구분됨.
- 거래소의 운영과 규칙, 그리고 상장은 중앙부서가 아니라 분산네트워크의 토큰보유자들 참여로 결정되며, 블록체인과 스마트계약은 그 핵심요소임.
- CEX나 암호화폐거래소와는 달리 STO와 같은 토큰화된 전통자산을 취급하며 현행 증권규제의 적용을 받게 됨. 주된 참여자가 개인투자자보다는 기관, 브로커, 규제당국을 포함되며 현행 법과 규제체계의 적용, 보안과 이해상충조율, 기존 기관투자자들의 참여한계 등의 문제 (tZERO, OpenFinance Network, DX.Exchange 등도 아직 상당한 불확실성에 직면)
- 부산 자산거래소는 현행 규제체계내에서 허용되는 디지털 토큰외에도 기존의 법과 규제체계의 적용이 어려운 소외 또는 ESG 거대영역을 샌드박스의 스마트 규제체계하의 토큰활용을 통해 민간 주도로 신규 개척할 수 있게 하는 길잡이 역할수행

4. 부산 디지털 금융전략의 핵심사안: 규제특구, 데이터, 성공사례

- 지방정부주도의 디지털 전략추진에 관한 일반 인식에 적극 대응:
- 특히 1) 사업화의 대상에 관한 이해가 부족한 점 2) 법과 규제체계의 기반이 취약한 점 3) 투자자 보호 및 금융 안정관련 불확실성이 높은 점 4) 기존 체제와의 연결고리가 불확실한 점 등의 제약을 넘어야 함
- 연결을 통해 경쟁력이 확보되는 디지털 경제에서 “디지털 금융”을 통해 기후금융이나 공급망 금융 등 복잡하게 얽혀있는 분야에 대한 유동성 공급의 어려움을 극복할 수 있는 성공사례를 우선적으로 도출할 필요

부산 특구의 혁신공간 확보 (스마트 규제하의 디지털 혁신특구)

- 지속적인 혁신드라이브가 가능한 여건을 조성하려면 최소한의 제반 요소를 갖춘 특구전략은 필수적임.
- 특히 우리나라와 같이 대륙법 전통의 국가가 허브역할을 수행하려면 기술혁신을 수용할 수 있는 법적 규제적 준비가 절대적으로 필요한 바 아직 이를 구체화하는데 상당한 기간과 노력이 필요.
- 따라서 현실적 우리의 선택은 다양한 실험을 통해 미래 서비스와 맞물릴 수 있는 잠재적 규제체계의 진화를 유도하는 것임.

부산 디지털 규제 혁신 특구와 더불어 디지털 전환청과 같은 전담기구의 설립이 필요하며 일단 해외 Web 3.0 회사의 유치에 주력할 필요

- Web 3.0 생태계는 미래 변화의 좌표를 제시하므로 기존 체제와의 연계운영에 있어 불확실성을 줄이는 효과
- 개발 초기단계부터 다방면의 노력이 결합될 수 있는 규제적 가이드라인을 적용 하면서 큰 생태계내에서의 혁신을 조성하는 데 중점

특구에서는 디지털 환경에 부합하는 법과 규제가이드라인이 우선적으로 적용되며, 특히 자체 동조화가 미비된 여건에서 일단 GDPR, PSDII, MiCA등의 글로벌 기준을 실험적으로 적용

- **부산의 디지털 금융 육성전략의 핵심사안은 새로운 패러다임의 금융이 제대로 발달할 수 있는 기본적 여건을 제공하는데 있으며 이를 위해 변화를 거듭하고 있는 법과 규제 및 기술분야의 원활한 접목가능성을 최우선 목표로 설정**
- 즉, 혁신드라이브가 성장동력으로 커나가려면 포용적인 특구전략의 테두리안에서 자유로운 실험개발과 검증에 주력할 수 있는 여건을 조성하는 것이 최우선적 목표임

특구프로젝트 선정과 추진을 위한 데이터 및 토큰 인프라 구축

국가차원의 데이터 과학전문역량기구를 설립하여 혁신에 필요한 제반 규제의 틀을 정비하고 데이터 역량을 최대한 확충할 필요

온체인 영역 진입을 위한 글로벌 데이터 센터의 설립과 운영

프라이버시 준수가이드라인에 입각하여 전세계의 데이터 수집과 분석 및 활용을 위한 생태계 조성에 주력.

각종 데이터 관련 업체의 유치를 위한 세제 및 규제상의 혜택 부여: 데이터활용, 규제불확실성 해소와 같은 새로운 생태계 조성의 테스트 베드역할에 필요한 케이스를 집중적으로 다룰 필요

- 성공사례 공유를 위한 글로벌 이벤트를 개최하고 bootcamp를 운영할 필요
- 건전한 토큰의 도입을 통해 시장확대와 관련 데이터를 수집하고 활용하면서 정당한 데이터 기반 생태계의 선례를 보일 필요

부산 디지털 특구의 자산거래소: 탈중앙화 민간주도 플랫폼의 역할

- 플랫폼은 공적 블록체인상에서 운영되는 dAPP의 백엔드를 스마트계약을 통해 연결. 토큰발행자와 투자자 보호를 위해 스마트계약은 무결점성이 입증되어야 함.
- 토큰 발행의 규제준수를 입증하기 위해 투자자의 KYC조건 충족의무화 검증
- 각국의 법에 따라 규제준수 의무가 상이한 상황에서 자산소유자의 기록요구 사항도 상이하므로 간극을 메우는 차별화된 서비스 제공의 필요성.



탈중앙화, 토큰, 블록체인으로 직조되는 WEB 3.0의 신뢰토대

- 1) dApp을 통해 STO지원
2) smart contract protocol 지원
3) 토큰화 자산을 위한 관리해법 플랫폼의 역할 활성화
- dApp은 법적 요구사항의 충족에 필요한 조건을 실행(KYC와 개인정보처리 관련 off-chain 서비스)
- 탈중앙화 애플리케이션, 편리한 인터페이스를 통한 스마트 계약의 활용을 지원하는 역량 구축이 필수적 (신규투자분야)

글로벌 교육연수기구의 유치

결론적으로 부산의 디지털 금융역량을 키우려면 보다 종합적이고 장기적 차원의 큰 그림을 다수와 공유하면서 민관과 해외기관들의 공동주도로 이니셔티브를 키워나갈 필요

- 특히 초기여건의 열악성을 감안하여 기구 확충을 통해 초기 시장형성을 도모하고 연계 운영을 통해 현재 분화된 접근을 통일
- 국제적 명성을 가진 기관 및 신흥국 관련기구와의 협업을 통해 디지털 전환 성공사례를 발굴하여 새로운 시장신뢰기반을 확보해 나갈 필요
- AI역량 격차해소를 위해 선진 R&D센터를 전략적 차원에서 적극 유치할 필요 (최소 역내차원의 AI 연구 클러스터 조성)

부산 디지털 금융전략의 핵심포인트

- ✓ 스마트규제특구
- ✓ 데이터 인프라
- ✓ 토큰경제

D-Valley는 부울경 지역차원의
혁신드라이브를 통해 추진가능

- 관련 지배구조상의 조율을 위한
전담기구의 설립을 적극 추천

(인천 자유특구전략을 참조할 필요)

- 디지털 자산거래소는
시장수요파악이나 인프라 준비상황등
설립이전단계의 준비를 보다 충실히
할 필요
- IEO 등의 자금조달 방식 수용검토

블록체인 규제자유특구는
디지털금융 혁신특구로 특화할 필요:
기존의 혁신기반과 온체인상에서의
혁신을 동시에 조율하기 어려운
현실을 감안.

특구에서는 디지털 금융의 기능을
통해 디지털 경제의 발전에 필요한
기회를 발굴하기 위한 전면적
개방전략을 적극 추진할 필요
(혁신효과는 개방과 협업의 정도에
비례)

5. 결론과 시사점: 혁신친화적 생태계 조성

- 십수년 동안 핀테크 혁신의 메카로써 소기의 역할을 수행해 온 부산에 대해 전면적인 디지털 전환에 필요한 실질적 특구로서의 역할을 재부여하고 샌드박스를 확대 적용하여 규제적 불확실성으로 인해 혁신이 저해되지 않도록 최대한 배려
- 이를 위한 거래소 포함 토큰관련 인프라, 오라클 포함 데이터 서비스, 커스터디, 에스스로, 법규준수서비스 사업을 적극 유치하면서 육성할 필요
- 특히 각종 행사를 통해 해외 스타트업 등을 대거 유치하여 혁신의 촉매제 역할을 활성화(단, 특구내에서 추진될 프로젝트를 개방형 공모절차로 추진할 필요)
- 가급적 레거시 체제에서 난제로 남아있는 부분의 해결을 위한 프로젝트 위주로 유치

- 데이터 기반 차세대 금융서비스의 창출이 책임과 규제준수의 틀안에서 가능하도록 **데이터 중심 생태계 차원의** 노력을 구체화 (**Busan을 금융분야의 Digital Twin City로 자리매김**)
- **현 규제체계와 분리된 특구 전략의 필요성**에 대한 공감대는 디지털 전환의 핵심사안
- 데이터 포함 가치창출의 전단계와 DLT상의 연결고리, 그리고 최종 결제단계에 이르는 일련의 변화가 촉진되도록 **원칙위주의 가이드라인과 규제감독 시현**
- **수요진작을 위해 디지털자산 거래소, 디지털 전환청 설립 및 글로벌 혁신센터 네트워크(Network of Innovation Centers)의 공동개발 프로젝트 적극 참여**
- 메가스마트 시티와 특구의 연계 각종 회의, Meet Up, Boot Camp의 유치전략강화
- 최고 수준의 훈련 및 연수기관과 Web 3.0 유관업체의 적극유치



부산으로서는 토큰화 시장형성이 가장 현실적 선택

- 자산토큰화(asset tokenization)는 이미 세계적인 추세로 자리잡고 있음
- 국가적 과제로서 법과 규제체계의 선진화를 통해 미래 성장기조 유지에 결정적으로 중요한 디지털 전환을 추진하려면 역량확충을 위한 특구 차원의 접근이 필수적임
- 특히 대내외 여건상 특구 내에서 디지털 토큰관련 다양한 사업적 실험이 가능한 여건을 제공함으로써 Web 3.0 시대의 성장동력 구축에 필요한 준비과정을 확보할 필요
- 자체적 성장동력은 물론 외부충격에 유연하게 대응하기 위해서는 다양한 연결고리를 통해 대내외 충격을 이겨낼 수 있는 연관과 조합을 블록체인 기반 토큰 활용에서 찾아야 함. 현재의 난제들은 사실상 다양한 토큰적용을 통해 해결가능함.

마치면서,

- 부산은 지방정부가 아닌 국가차원의 경쟁력 보유: **거점도시로 디지털 전환에 필요한 레버리지 측면에서 최적의 여건구비**
- 부산의 디지털 금융육성은 국가적 차원에서 지속적으로 추진될 필요
- 글로벌 경쟁심화 구도속에서 지속가능성을 입증하는데 필요한 제반 디지털 인프라 투자 강화
- 특구전략을 통해 최소한의 지속가능성과 일관성을 확보하면서 토큰 경제구현에 필요한 투자를 세계적인 차원에서 유도
- 모든 역량을 총동원해서 초기 신뢰기반을 구축할 필요: 철저하게 특구방식의 개방형 플랫폼 전략을 고수 (정권교체에 민감하지 않음)